

DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-54-12>

УДК 658:338.246

Плиса Володимир Йосипович

кандидат економічних наук, професор,
професор кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту,
Львівський національний університет імені Івана Франка
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7451-6833>

Цюпка Антон Вікторович

аспірант,
Львівський національний університет імені Івана Франка
ORCID: <https://orcid.org/0009-0008-8226-139X>

Мунтян Богдан Валентинович

аспірант,
Львівський національний університет імені Івана Франка
ORCID: <https://orcid.org/0009-0008-1103-2098>

Volodymyr Plysa, Anton Tsiupka, Bohdan Muntian
Ivan Franko National University of Lviv

ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ЯК ЗАПОРУКА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ

FINANCIAL SUSTAINABILITY AS A GUARANTEE OF THE ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE IN THE CONDITIONS OF POST-WAR ECONOMIC RECOVERY

Анотація. В статті здійснено аналіз сутності фінансової стійкості підприємства як запоруки економічної безпеки в умовах повоєнного відновлення економіки. Встановлено, що післявоєнне відновлення економіки України супроводжуватиметься складними трансформаційними процесами. Доведено, що фінансова стійкість – це здатність підприємства підтримувати оптимальну структуру капіталу, забезпечувати достатній рівень ліквідності, виконувати фінансові зобов'язання вчасно. Запропоновано визначення сутності фінансової стійкості підприємства, як фінансова стійкість підприємства це його здатність стабільно функціонувати, розвиватися і виконувати свої фінансові зобов'язання у коротко та довгостроковій перспективі, навіть за умов зовнішніх і внутрішніх змін. Досліджено ключові ознаки фінансово стійкого підприємства. Для своєчасного виявлення загроз в статті запропоновано матрицю ризиків суб'єктів господарювання.

Ключові слова: підприємство, безпека, фінансова стійкість, ризики, загрози, відновлення, економічна безпека.

Summary. The article analyzes the essence of the financial stability of an enterprise as a guarantee of economic security in the conditions of post-war economic recovery. It is established that the post-war economic recovery of Ukraine will be accompanied by complex transformation processes. In conditions of increased uncertainty, increasing resource costs, destruction of infrastructure and changes in the external economic environment, the issue of ensuring the economic security of an enterprise becomes particularly relevant. The key factor of such security is financial stability as the ability of an enterprise to function effectively, maintain solvency and adapt to changes. It is worth noting that during the historical development of mankind, the concept of financial stability has undergone changes, adapting to various socio-economic conditions. It is proved that financial stability is the ability of an enterprise to maintain an optimal capital structure, ensure a sufficient level of liquidity, and fulfill financial obligations on time. A definition of the essence of the financial stability of an enterprise is proposed, as the financial stability of an enterprise is its ability to function stably, develop and fulfill its financial obligations in the short and long term, even under conditions of external and internal changes. The key features of a financially stable enterprise are studied. Financial stability is formed by combining effective management of assets, liabilities, income and expenses. Its achievement requires strategic planning, regular financial analysis and adaptation to changes in the external environment. An enterprise is considered solvent if it is able to timely fulfill its financial obligations, has coordinated cash flows and conducts stable rental activities. For the timely identification of threats, the article proposes a risk matrix for business entities. The conditions of the need for post-war economic recovery put forward

new requirements for ensuring business stability. In this context, financial stability is a basic component of the economic security of an enterprise, ensuring its ability to adapt to changes, maintain solvency and attract resources for development. A stable financial position is a guarantee of investment attractiveness, reputational trust, and overall economic stability, which is critically important for the effective functioning of enterprises during the post-war reconstruction of the country's economy.

Keywords: enterprise, security, financial stability, risks, threats, recovery, economic security.

Постановка проблеми. Післявоєнне відновлення економіки України супроводжуватиметься складними трансформаційними процесами. За умов підвищеної невизначеності, зростання вартості ресурсів, руйнування інфраструктури та змін у зовнішньоекономічному середовищі, питання забезпечення економічної безпеки підприємства набуває особливої актуальності. Ключовим чинником такої безпеки виступає фінансова стійкість як здатність підприємства ефективно функціонувати, зберігати платоспроможність та адаптуватися до змін. Варто зазначити, що протягом історичного розвитку людства концепція фінансової стійкості зазнавала змін, адаптуючись до різноманітних соціально-економічних умов. Особливої значущості це поняття набуває в умовах збройних конфліктів та на етапах економічного відновлення, коли здатність передбачати й ефективно управляти фінансовими ризиками стає вирішальною для збереження життєздатності підприємств, отже досліджувана тематика є надзвичайно актуальною в сучасних реаліях функціонування вітчизняних підприємств.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання забезпечення фінансової стійкості вітчизняних підприємств в умовах повоєнного відновлення для забезпечення їх економічної безпеки привертають увагу великої кількості науковців, серед яких варто виокремити таких як: Гаврик А.А. [5], Грабар Д.О. [7], Девезенко С.В. [6], Дяченко К.С. [8], Єрмілов Р.В. [10], Калашнікова Ю.М. [4], Кремень В.М. [3], Левкович О.В. [4], Лисенко А.О. [7], Назарова Т.Ю. [5], Прохорова В.В. [8], Співак С.М. [9], Стригуль Л.С. [2], Ткаченко Є.Ю. [1], Ткаченко О.С. [10], Томакова І.В. [6], Фатюха В.В. [1], Чернуха О.В. [10], Щепетков С.Я. [3], Яришко О.В. [1].

Враховуючи велику кількість наукових напрацювань в даному напрямі, малодослідженими залишаються питання взаємозв'язку фінансової стійкості та економічної безпеки підприємства в умовах повоєнного відновлення економіки країни.

Мета статті полягає у дослідженні сутності та ознак фінансової стійкості підприємства як ключового чинника забезпечення його економічної безпеки в умовах повоєнного відновлення економіки.

Виклад основного матеріалу дослідження. Фінансова стійкість підприємства є інтегральним показником дієвості керівництва фінансовими ресурсами, що дозволяє підприємству підтримувати стабільний розвиток і гарантує економічну безпеку. Її також можна трактувати як вміння

господарюючого суб'єкта здійснювати основну та супутню діяльність в умовах динамічного бізнес-середовища й підприємницьких ризиків, орієнтуючись на зростання добробуту власників, посилення конкурентних позицій та врахування інтересів суспільства й держави. Ще доцільно зазначити, що фінансова стійкість – це вміння підприємства підтримувати оптимальну структуру капіталу, забезпечувати достатній рівень ліквідності, виконувати фінансові зобов'язання вчасно та мати резерви для подолання несподіваних викликів. У контексті повоєнної економіки, коли підприємства стикаються з нестачею оборотного капіталу, порушенням логістичних ланцюгів та обмеженням доступом до фінансування, стійкість фінансової системи підприємства є основою для його довгострокового існування.

Ми погоджуємося з точкою зору таких науковців як Ткаченко Є.Ю., Фатюха В.В., Яришко О.В. стосовно того, що: «діяльність підприємства в сучасних умовах господарювання супроводжується впливом чисельних факторів зовнішнього середовища, які діють на різні напрями його діяльності, в тому числі на процеси фінансового забезпечення. Тому підприємству треба вміти пристосуватися до зовнішніх факторів та своєчасно реагувати на будь-які їх зміни. Фінансова стійкість підприємства, з одного боку, характеризує ефективність управління фінансовою діяльністю підприємства, а з іншого боку, його спроможність протидіяти зовнішнім негативним факторам» [1].

Розглянемо більш змістовно сутність поняття фінансова стійкість підприємства проаналізувавши різні погляди науковців стосовно даної теми.

За твердженням Стригуль Л.С.: «фінансова стійкість підприємства це такий стан фінансових ресурсів, їх розподіл і використання, який забезпечує розвиток підприємства на основі зростання прибутку і капіталу при збереженні платоспроможності і кредитоспроможності в умовах допустимого рівня ризику. Найважливішою формою стійкості підприємства є його спроможність розвиватися в умовах внутрішнього і зовнішнього середовища. Для цього підприємство повинно володіти гнучкою структурою фінансових ресурсів і при необхідності мати можливість залучати позикові кошти, тобто бути кредитоспроможним. Кредитоспроможним є підприємство при наявності в нього передумов для отримання кредиту і спроможності своєчасно повернути отриману позику зі сплатою йому відсотку за рахунок прибутку або інших джерел. Із цього випливає ще один аспект фінансової

стійкості – розвиток підприємства, зростання прибутку та капіталу» [2, с. 65].

Кремень В.М., Щепетков С.Я. звертають увагу на тому, що: «фінансова стійкість це спроможність підприємства за рахунок власних коштів забезпечувати діяльність або запаси і витрати, це здатність господарюючого суб'єкта функціонувати й розвиватися, зберігати рівновагу своїх активів та пасивів у мінливих умовах внутрішнього і зовнішнього середовища» [3, с. 108].

Такі науковці як Левкович О.В., Калашнікова Ю.М., Назарова Т.Ю., Гаврик А.А. зазначають, що: «складовими елементами фінансової стійкості є ресурсний потенціал, який включає в себе всі наявні ресурси підприємства, як матеріальні, так і нематеріальні активи, які використовуються для досягнення цілей, покладених підприємством; фінансовий стан, що в основному визначається через аналіз балансу, показники ліквідності, рентабельності, оборотності активів та капіталу. Лише коли в підприємства є здатність забезпечити покриття своїх зобов'язань та підтримувати позитивний грошовий потік, можна говорити про його стійкість; внутрішні та зовнішні фактори, що включають ефективність управління, структуру капіталу, виробничі процеси, інноваційність, економічну ситуацію в країні, ринкові умови, зміни в законодавстві, доступ до фінансування та динаміку конкурентного середовища, їхній вплив на фінансову стійкість є значним; платоспроможність це один із найважливіших індикаторів фінансової стійкості. Підприємство повинне бути спроможним своєчасно виконувати свої фінансові зобов'язання перед постачальниками, кредиторами, праців-

никами та державою; гнучкість та здатність до змін, тобто швидка адаптація підприємства, воно повинно бути готовим до змін у внутрішньому та зовнішньому середовищі» [4-5].

Проаналізувавши різні погляди науковців стосовно досліджуваного питання пропонуємо авторське трактування суті фінансової стійкості підприємства як таке, що фінансова стійкість підприємства є його можливістю стабільно функціонувати, розвиватися та реалізовувати власні фінансові зобов'язання у коротко і довгостроковій перспективі, навіть за умов зовнішніх і внутрішніх змін. Зауважимо, що фінансово стійке підприємство це підприємство, яке має достатній рівень фінансових ресурсів і ефективно ними керує, для стабільного функціонування, розвитку та виконання своїх зобов'язань у коротко та довгостроковій перспективі, не зважаючи на зовнішні економічні зміни.

Отже, фінансова стійкість формується за рахунок поєднання ефективного управління активами, зобов'язаннями, доходами та витратами. Її досягнення потребує стратегічного планування, регулярного фінансового аналізу та адаптації до змін зовнішнього середовища.

Фінансова стійкість підприємства забезпечується за умови дотримання ряду важливих факторів. Ключовим показником такої стійкості виступає платоспроможність суб'єкта господарювання. Підприємство вважається платоспроможним, якщо воно здатне своєчасно виконувати свої фінансові зобов'язання, має узгоджені грошові потоки та веде стабільну орендну діяльність.

На рисунку 1 представлено класифікацію ключових ознак фінансово стійкого підприємства.

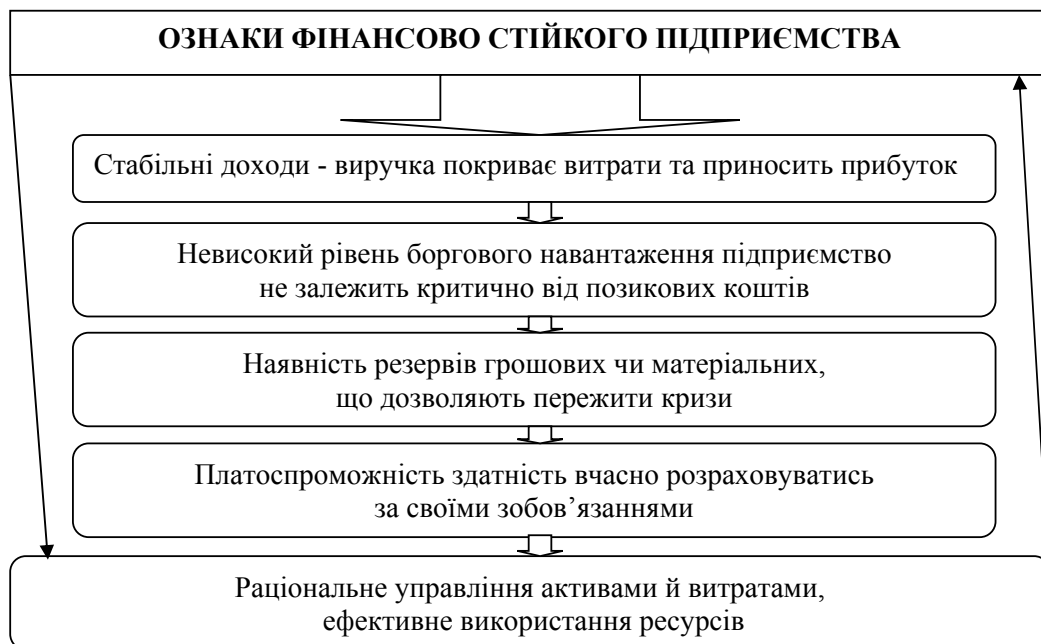


Рисунок 1 – Ключові ознаки фінансово стійкого підприємства

Джерело: сформовано автором

Однією з головних передумов фінансової стійкості є наявність достатніх фінансових ресурсів для підтримки поточної діяльності та подальшого розвитку.

Ми погоджуємося з точкою зору таких науковців як Томакова І.В. та Девезенко С.В. стосовно того, що: «повномасштабна війна стала важким випробуванням для українських підприємств, адже поряд з наявними проблемами забезпечення їх ефективного господарювання з'явилися і нові виклики. Суб'єктам господарювання довелося, оговтавшись від шоку початку повномасштабного вторгнення, підлаштовуватися до нових суворих і нестабільних умов господарювання. Посилення кризових явищ і нестабільності потребують від суб'єктів господарювання виваженого підходу до забезпечення економічної безпеки, а саме урахування небезпечних дій, процесів та явищ, розуміння логіки їх розвитку і взаємовпливу, що дозволяє сформувати кращі уявлення про напрями і заходи подолання ризиків та виходу із криз. Від економічної безпеки залежить захист, реагування на чинники ринкового середовища, ефективність фінансово-господарської діяльності, стабільність роботи суб'єктів господарювання» [6, с. 88].

Розглядаючи сутність економічної безпеки підприємства через призму фінансової стійкості варто наголосити на тому, що економічна безпека є здатністю підприємства зберігати стабільне функціонування, захищати свої фінансові інтереси та ефективно реагувати на внутрішні й зовнішні загрози, що можуть вплинути на його фінансовий стан.

Лисенко А.О., Грабар Д.О. ключовими завданнями економічної безпеки підприємства називають:

«забезпечення фінансової ефективності функціонування підприємства; максимальне використання технологічного потенціалу підприємства і підвищення його конкурентоспроможності; досягнення ефективної організаційної структури та управління підприємством; забезпечення високого рівня кваліфікації кадрів; високий рівень екологічності підприємства, тобто мінімізація шкідливих викидів у навколишнє середовище; забезпечення надійності правового захисту функціонування підприємства; інформаційний захист» [7, с. 104].

Змістовною є точка зору Прохорової В.В., Дяченко К.С.: «у сучасних умовах система економічної безпеки підприємства має бути адаптивною, застосовуючи гнучкі підходи до управління, методи оперативного реагування на зовнішні виклики тощо, адже в кризових умовах швидкість реакції і оперативний позитивний ефект може виявитись значно кориснішим за виважені та всебічно обґрунтовані, але відтерміновані рішення, оскільки може бути вже пізно» [8]

Для ефективного управління підприємством важливо своєчасно виявляти умови та ситуації, за яких потенційні ризики можуть перетворитися на загрози фінансовій стабільності підприємства, а згодом і його економічній безпеці. Оскільки в процесі господарської діяльності підприємства постійно зіштовхуються з різноманітними ризиками, що негативно впливають на їх фінансову стійкість та безпеку функціонування, виникає необхідність у проведенні оцінки та ідентифікації таких загроз шляхом побудови матриці ризиків.

Аналізуючи таблицю 1 зауважимо, що матриця ризиків суб'єктів господарювання це аналітич-

Таблиця 1 – Групування матриці ризиків суб'єктів господарювання

Ймовірність прояву	Рівень впливу на фінансову стійкість і економічну безпеку підприємства		
	Низький	Середній	Високий
Низька	Ризик втрати доходності бізнесу в результаті зниження рівня репутації фірми	Ризик скорочення обсягів продажів внаслідок порушення договірних зобов'язань	Ризик втрати кадрового потенціалу. Ризик скорочення обсягів продажів та недоотримання прибутку внаслідок високої конкуренції
Середня	Ризик скорочення прибутку внаслідок зростання цін на матеріали	Ризик виникнення додаткових витрат через зміну законодавства та зростання інфляції	Зниження купівельної спроможності споживачів. Ризик зниження попиту на продукцію від постійних споживачів
Висока	Ризик виникнення втрат внаслідок дії обставин непередбачуваної сили	Ризик зменшення обсягів виробництва через старіння та зношування виробничого обладнання	Курсові коливання. Ризик недоотримання платежів від контрагентів. Ризик втрати ліквідності. Ризик втрати фінансової рівноваги

Джерело: розроблено автором з використанням [9]

ний інструмент, який дозволяє систематизовано і візуально оцінити потенційні загрози для підприємства, виходячи з їх ймовірності виникнення та рівня впливу на діяльність. Запропонована матриця дозволяє визначити критичні зони для оперативного реагування та розставити пріоритети в управлінні ризиками.

Фінансова стійкість становить ключову частину фінансової безпеки, яка, своєю чергою, входить до структури загальної економічної безпеки та реалізується через власний, відмінний від інших підсистем, механізм. Водночас фінансова безпека тісно пов'язана з іншими аспектами економічної безпеки, оскільки є об'єднуючою основою для формування стійких умов функціонування підприємства в цілому.

Взаємозв'язок фінансової стійкості та економічної безпеки підприємства є фундаментальним і системним, оскільки саме фінансова стійкість формує базу для забезпечення стабільного функціонування бізнесу в умовах внутрішніх і зовнішніх загроз, на рисунку 2 схематично представлено взаємозв'язок фінансової стійкості та економічної безпеки підприємства.

Аналізуючи рисунок 2 наголосимо на тому, що фінансова стійкість це не просто елемент економічної безпеки, а її основа. Без неї жодна інша складова безпеки не може функціонувати повноцінно, а саме підприємство опиняється у вразливому становищі.

Також варта уваги думка Ткаченка О.С., Єрмілова Р.В., Чернухи О.В. стосовно того, що: «фінансово-економічна безпека підприємства є запорукою стійкості та стабільності адже дозволяє протистояти зовнішнім і внутрішнім загро-

зам, забезпечуючи безперервність діяльності та виконання своїх фінансових зобов'язань, здійснює захист фінансових інтересів підприємства та гарантує, що фінансові ресурси використовуються раціонально, з мінімізацією ризику втрат або нецільового використання» [10, с. 112].

Умови необхідності повоєнного відновлення економіки висувають нові вимоги до забезпечення стабільності бізнесу. У цьому контексті фінансова стійкість виступає базовою складовою економічної безпеки підприємства, забезпечуючи його здатність адаптуватися до змін, зберігати платоспроможність та залучати ресурси для розвитку. Стійке фінансове становище є запорукою інвестиційної привабливості, репутаційної довіри та загальної економічної стабільності, що критично важливо для ефективного функціонування підприємств у період післявоєнної відбудови економіки країни.

Висновки. У післявоєнний період, коли економіка країни зазнає значних структурних змін, а підприємства функціонуватимуть в умовах високої невизначеності, взаємозв'язок між фінансовою стійкістю та економічною безпекою підприємства набуде особливої ваги. Ці два поняття стануть взаємозалежними елементами відновлення та довгострокового розвитку бізнесу. В умовах повоєнного відновлення економіки фінансова стійкість не просто буде доповнювати економічну безпеку підприємства, а вона буде її визначати. Без здатності забезпечувати стабільні фінансові потоки, адаптуватися до ризиків і зберігати незалежність, неможливо досягти безпечного, довгострокового розвитку ні на рівні підприємства, ні на рівні економіки країни.

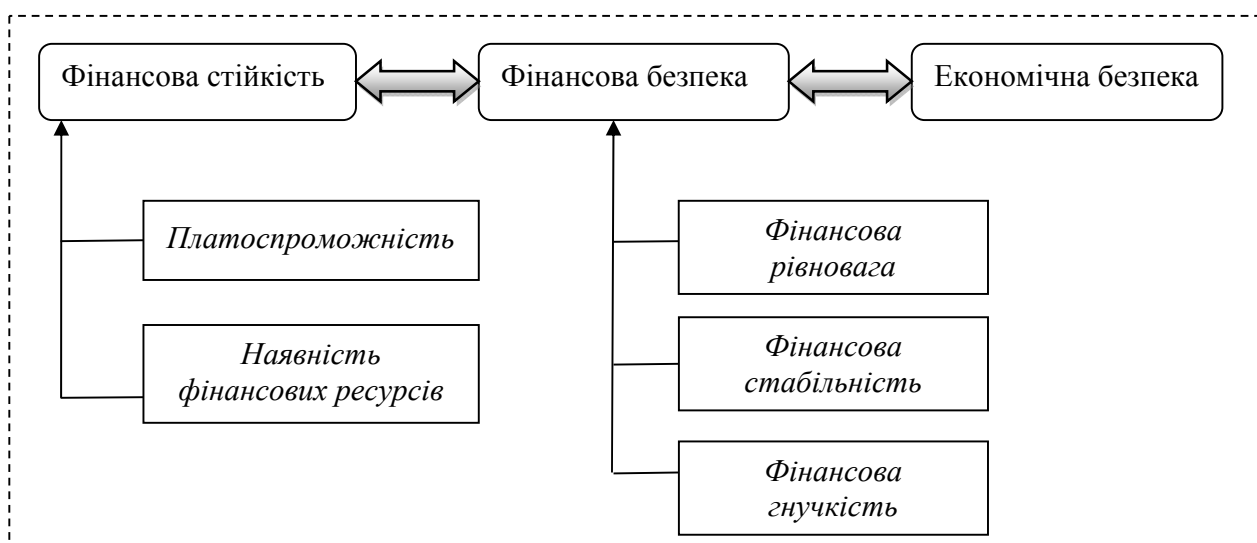


Рисунок 2 – Схема взаємозв'язку фінансової стійкості та економічної безпеки підприємства

Джерело: сформовано автором

Список використаних джерел:

1. Ткаченко Є.Ю., Фатюха В.В., Яришко О.В. Фінансова стійкість підприємства: сутність та основи управління. *Інфраструктура ринку*. 2021. № 56. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/56_2021/24.pdf (дата звернення: 10.05.2025).
2. Стригуль Л.С. Теоретико-методичне забезпечення визначення фінансової стійкості підприємств різних організаційно-правових форм в умовах мінливого середовища. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2016. № 6 (3). С. 64–67.
3. Кремень В.М., Щепетков С.Я. Оцінювання фінансової стійкості підприємства. *Актуальні проблеми економіки*. 2011. № 1. С. 107–117. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/141461094.pdf> (дата звернення: 12.05.2025).
4. Левкович О.В., Калашнікова Ю.М. Фінансова стійкість як передумова інноваційного розвитку підприємства. *Ефективна економіка*. 2021. № 4. URL: https://www.economy.nayka.com.ua/pdf/4_2021/78.pdf (дата звернення: 12.05.2025).
5. Назарова Т.Ю., Гаврик А.А. Фінансова стійкість підприємства в сучасних умовах. *Енергозбереження, енергетика, енергоаудит*. 2021. № 5–6. С. 159–160. URL: <https://eee.khpi.edu.ua/article/view/2495867> (дата звернення: 12.05.2025).
6. Томакова І.В., Девезенко С.В. Економічна безпека суб'єктів господарювання в умовах війни. *Via Economica*. 2023. № 3. С. 88–93.
7. Лисенко А.О., Грабар Д.О. Аналіз сутності поняття економічної безпеки підприємства. *Проблеми і перспективи розвитку підприємництва*. 2020. № 1 (24). С. 101–109.
8. Прохорова В.В., Дяченко К.С. Економічна безпека підприємств України в умовах дестабілізаційного розвитку. *Адаптивне управління: теорія і практика. Економіка*. 2022. № 14(28). <https://amtp.org.ua/index.php/journal2/article/view/607/515> (дата звернення: 13.05.2025).
9. Співак С.М. Оцінка та управління ризиками як інструмент підвищення конкурентоспроможності підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2020. №4(3). С. 159–162.
10. Ткаченко О.С., Єрмілов Р.В., Чернуха О.В. Фінансово-економічна безпека як складова системи управління підприємством. *Сталий розвиток економіки*. 2024. № 4(51). С. 110–115. URL: <https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1089/1042> (дата звернення: 14.05.2025).

References:

1. Tkachenko, Ye. Yu., Fatiukha, V. V., Yaryshko, O. V. (2021) Finansova stiikist pidpriemstva: sutnist ta osnovy upravlinnia. [Financial sustainability of the enterprise: essence and foundations of management]. *Infrastruktura rynku*, vol. 56. Available at: http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/56_2021/24.pdf (in Ukrainian)
2. Stryhul, L. S. (2016) Teoretyko-metodychne zabezpechennia vyznachennia finansovoi stiikosti pidpriemstv riznykh orhanizatsiino-pravovykh form v umovakh minlyvoho seredovyshcha [Theoretical and methodological support for determining the financial stability of enterprises of various organizational and legal forms in a changing environment]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu*. vol. (3). pp. 64–67. (in Ukrainian)
3. Kremen, V. M., Shchepetkov, S. Ia. (2011) Otsinka finansovoi stiikosti pidpriemstva [Assessment of the financial stability of the enterprise]. *Aktualni problemy ekonomiky*. vol. (1). pp. 107–117. Available at: <https://core.ac.uk/download/pdf/141461094.pdf> (in Ukrainian)
4. Levkovych, O. V., Kalashnikova, Yu. M. (2021) Finansova stiikist yak peredumova innovatsiinoho rozvytku pidpriemstva [Financial stability as a prerequisite for innovative development of an enterprise.]. *Efektivna ekonomika*. vol. 4 Available at: https://www.economy.nayka.com.ua/pdf/4_2021/78.pdf (in Ukrainian)
5. Nazarova, T. Yu., Havryk, A. A. (2021) Finansova stiikist pidpriemstva v suchasnykh umovakh [Financial sustainability of the enterprise in modern conditions]. *Enerhozbezhehennia, enerhetyka, enerhoaudyt*. vol. 5–6. pp. 159–160. Available at: <https://eee.khpi.edu.ua/article/view/2495867> (in Ukrainian)
6. Tomakova, I. V., Devezenko, S. V. (2023) Ekonomichna bezpeka subiektiv hospodariuvannia v umovakh viiny [Economic security of business entities in wartime]. *Via Economica*. vol. 3. pp. 88–93. (in Ukrainian)
7. Lysenko, A. O., Hrabar, D. O. (2020) Analiz sutnosti poniattia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva [Analysis of the essence of the concept of economic security of an enterprise.]. *Problemy i perspektivy rozvytku pidpriemnytstva*. vol 1 (24). pp. 101–109. (in Ukrainian)
8. Prokhorova, V. V., Diachenko, K. S. (2022) Ekonomichna bezpeka pidpriemstv Ukrainy v umovakh destabilizatsiinoho rozvytku [Economic security of Ukrainian enterprises in conditions of destabilizing development.]. *Adaptyvne upravlinnia: teoriia i praktyka. Ekonomika*. vol. 14(28). Available at: <https://amtp.org.ua/index.php/journal2/article/view/607/515> (in Ukrainian)
9. Spivak, S. M. (2020) Otsinka ta upravlinnia ryzykamy yak instrument pidvyshchennia konkurentospromozhnosti pidpriemstva [Risk assessment and management as a tool for increasing the competitiveness of an enterprise.]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu*. vol. 4(3). pp. 159–162. (in Ukrainian)
10. Tkachenko O. S., Yermilov R. V., Chernukha O. V. (2024) Finansovo-ekonomichna bezpeka yak skladova systemy upravlinnia pidpriemstvom. [Financial and economic security as a component of the enterprise management system]. *Stalyi rozvytok ekonomiky*, vol. 4(51). pp. 110–115. Available at: <https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1089/1042> (in Ukrainian)

Стаття надійшла до редакції 16.05.2025