

DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-55-9>

УДК 69:502.131.1

Станкевич Ірина Володимирівна

доктор економічних наук, професор,
Одеська державна академія архітектури та будівництва
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3937-9145>

Сақун Ганна Олександрівна

кандидат філософських наук, доцент,
Одеська державна академія архітектури та будівництва
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5878-7809>

Двоєнкін Євген Миколайович

аспірант,
Одеська державна академія будівництва і архітектури
ORCID: <https://orcid.org/0009-0006-7637-8175>

Iryna Stankevych, Hanna Sakun, Yevhen Dvoienkin

Odesa State Academy of Civil Engineering and Architecture

**ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ ДОСЯГНЕННЯ ЦСР
В СФЕРІ БУДІВНИЦТВА****PRIORITY AREAS FOR ACHIEVING SUSTAINABLE
DEVELOPMENT GOALS IN THE CONSTRUCTION SECTOR**

Анотація. У сучасних умовах глобальних викликів, пов'язаних зі зміною клімату, урбанізацією та зростаючим попитом на ресурси, сфера будівництва відіграє ключову роль у досягненні Цілей сталого розвитку. Стаття присвячена дослідженню та обґрунтуванню пріоритетних напрямів, які є критично важливими для інтеграції принципів сталого розвитку в будівельну галузь. Основними висновками дослідження є виділення трьох взаємопов'язаних пріоритетних напрямів та відповідних їм ЦСР: екологічна стійкість, соціальна справедливість та економічна ефективність. Результати дослідження можуть слугувати орієнтиром для компаній, які прагнуть не лише підвищити свою конкурентоспроможність та інвестиційну привабливість, але й зробити вагомий внесок у сталий розвиток суспільства та збереження довкілля, особливо в контексті відновлення країни за новими, екологічно та соціально відповідальними стандартами.

Ключові слова: сталий розвиток, соціальна відповідальність бізнесу, будівництво, циркулярна економіка, стратегічне управління.

Summary. The construction sector is very important for achieving the Sustainable Development Goals. This is especially relevant in light of today's global challenges, such as climate change, increasing urbanization and the ever-increasing demand for resources. The article is devoted to the study and justification of priority areas that are critically important for the integration of sustainable development principles into the construction industry. The construction industry has a profound impact on our environment, society and economy, which is why its transformation is critical to its long-term health and meeting global commitments. The aim of the work is to identify and conduct a detailed analysis of the key SDGs that are most relevant to construction activities, as well as to identify strategic areas for their effective implementation. The research utilizes a systematic methodology to analyze the multifaceted interplay of environmental, social, and economic factors that contribute to sustainable development, with a specific focus on the construction industry. The main conclusions of the study are the identification of three interrelated priority areas and the corresponding SDGs: for environmental sustainability, the focus should be on energy-efficient solutions, sustainable materials, waste reduction, and resilient infrastructure that can handle climate impacts; social justice, which requires ensuring safe working conditions, decent pay, affordable housing and an inclusive urban environment; economic efficiency, which emphasizes the need for investment in innovation, building sustainable infrastructure and developing partnerships to jointly achieve goals. The practical value of this study's findings is in providing a comprehensive framework for understanding how to prioritize and integrate the Sustainable Development Goals into the strategic management of construction companies. This framework can serve as a guide for companies aiming to boost their competitiveness and investment appeal, while also making a substantial contribution to societal sustainable development and environmental protection.

Keywords: sustainable development, corporate social responsibility, construction, circular economy, strategic management.

Постановка проблеми. У сучасному світі забезпечення сталого розвитку — це одна з найважливіших і найактуальніших проблем, яка стоїть перед будь-яким підприємством. Ця проблема набуває особливої гостроти в умовах швидких та масштабних змін, що відбуваються у світовій економіці, та проявляється в багатьох аспектах. З одного боку, зовнішні фактори, такі як геополітичні події, технологічні прориви, коливання цін на ресурси, зміни в законодавстві та споживчих уподобаннях, стають все менш передбачуваними. З іншого боку, внутрішні фактори, пов'язані з діяльністю самого підприємства, такі як ефективність управління, оптимізація виробничих процесів, кадровий потенціал та фінансова стабільність, також потребують постійного аналізу та адаптації. Реалізація Цілей сталого розвитку є імперативом для всіх галузей економіки, включно з будівництвом, яке є одним із найбільших споживачів ресурсів та джерел впливу на довкілля. Це доводить, що існує нагальна потреба у визначенні та детальному обґрунтуванні пріоритетних напрямів досягнення ЦСР у сфері будівництва, що дозволить розробити ефективні стратегії та механізми для сприяння сталому розвитку галузі та країни загалом.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Сучасні наукові дослідження з пріоритетних напрямів досягнення ЦСР у сфері будівництва підкреслюють не лише необхідність інтеграції принципів сталого розвитку в будівельну практику, а й висвітлюють вже конкретизовані механізми та стратегії для досягнення амбітних ЦСР в цьому напрямі. Центральне місце, безумовно, посідає циркулярна економіка, яка розглядається як потужний інструмент для досягнення ЦСР, зокрема, наукові роботи Благуна І., Кукурудз Н. та Чмелик В. акцентують увагу на важливості замкнених циклів матеріалів, повторного використання ресурсів, зменшення відходів та подовження життєвого циклу продукції [1]. У будівельному секторі це означає проектування будівель для легкого демонтажу та повторного використання матеріалів, вибір екологічно чистих та відновлюваних ресурсів, а також ефективне управління будівельними відходами. Впровадження принципів циркулярної економіки не лише зменшує навантаження на навколишнє середовище, але й створює нові економічні можливості, знижуючи витрати та сприяючи інноваціям, доводять Олійник О.В., Легенчук С.Ф. та Юрківська О.Д. [6].

Соціальна відповідальність бізнесу та її вплив на сталий розвиток будівельних компаній є ще одним пріоритетним напрямом. Ємельянова О., Титок В. та Пилипчук О. у своїх дослідженнях досліджують, як соціальна відповідальність, включаючи чесну трудову практику, залучення громадськості та етичне постачання, сприяє досягненню ЦСР, забезпечуючи гідну працю та еконо-

мічне зростання [4]. Гладушевська А. підкреслює, що сталий розвиток у будівництві — це не просто тенденція, а нагальна потреба для збереження людства, яка вимагає глибокої інтеграції соціальних та екологічних аспектів у стратегію компаній [2]. Крім того, дослідження наукових авторських колективів під керівництвом Танасійчук А. [9] та Станкевич І. [10] в своїх роботах показують, як міжнародні бізнес-стратегії та корпоративна соціальна відповідальність впливають на стабільність підприємств та регіональний розвиток, що є важливим для сталості у будівельному секторі.

Нарешті, теоретичні засади формування та практична реалізація концепції сталого розвитку є фундаментальною основою для всіх напрямів. Тарасюк О. аналізує ключові принципи та виклики впровадження сталості, підкреслюючи необхідність збалансування економічної ефективності, екологічної відповідальності та соціальної справедливості, що включає в себе використання інноваційних технологій, ефективне фінансування та діджиталізацію процесів [8]. Незважаючи на значні досягнення у цих напрямках, подальші дослідження є критично важливими для розробки більш досконалих методологій оцінки впливу, впровадження інноваційних будівельних матеріалів та технологій, а також формування ефективних політик та регуляцій, що сприятимуть прискоренню досягнення ЦСР у будівельній галузі.

Метою статті є обґрунтування пріоритетних напрямів досягнення Цілей сталого розвитку у сфері будівництва, що дозволяють компаніям не лише мінімізувати негативний вплив на довкілля та підвищити соціальну відповідальність, але й забезпечити довгострокову економічну ефективність та конкурентоспроможність в умовах глобальних викликів.

Виклад основного матеріалу дослідження. Будівельна галузь відіграє вирішальну роль у впровадженні принципів сталого розвитку, що пояснюється її величезним впливом як на довкілля, так і на суспільство загалом. З одного боку, будівництво є фундаментальною основою для забезпечення важливої інфраструктури, що охоплює широкий спектр об'єктів — від затишних житлових будинків та навчальних закладів до розгалужених доріг та медичних установ. Ця інфраструктура є невід'ємною для функціонування сучасних міст та спільнот, визначаючи якість життя та економічний потенціал регіонів. З іншого боку, сучасний стан цієї галузі супроводжується значним екологічним навантаженням [2].

Будівництво — надзвичайно ресурсоемна галузь, яка використовує величезну кількість природних ресурсів і матеріалів. Крім того, на неї припадає значна частка світових викидів вуглекислого газу (CO₂). Приблизно 40% усіх глобальних викидів вуглекислого газу, пов'язаних

з виробництвом та споживанням енергії, припадає саме на цю галузь. Цікаво, що більша частина (близько 69%) цих викидів походить від експлуатації вже існуючих будівель, а не лише від їхнього будівництва [4]. Динаміка викидів забруднюючих речовин процесів спалювання в переробній промисловості та будівництві, від будівельних робіт та демонтажу будівель від стаціонарних джерел в Україні за останні роки демонструють значні коливання, особливо викиди оксиду вуглецю, що вказує на потребу в контролі та оптимізації процесів (рис. 1, 2).

Еволюція сталого розвитку в будівельній галузі пройшла через кілька ключових етапів, що відображають зростаюче усвідомлення її критичної важливості. Спочатку відбулося чітке розуміння значного негативного впливу традиційних

будівельних методів на довкілля, що спонукало до активного пошуку шляхів мінімізації екологічної шкоди та деградації природних систем. Наступний етап ознаменувався розробкою та активним впровадженням «зелених» технологій, що передбачало інноваційні підходи до проектування та будівництва, де ключовими аспектами стали енергоефективність, використання відновлюваних джерел енергії та застосування екологічно чистих, часто перероблених, матеріалів. Цей розвиток також призвів до появи «зелених» конструкцій, таких як озеленені дахи та фасади, які не лише покращують мікроклімат, а й значно підвищують енергоефективність будівель.

З часом, концепція сталого розвитку в будівельній галузі значно еволюціонувала: вона перетворилася на системний та комплексний підхід,

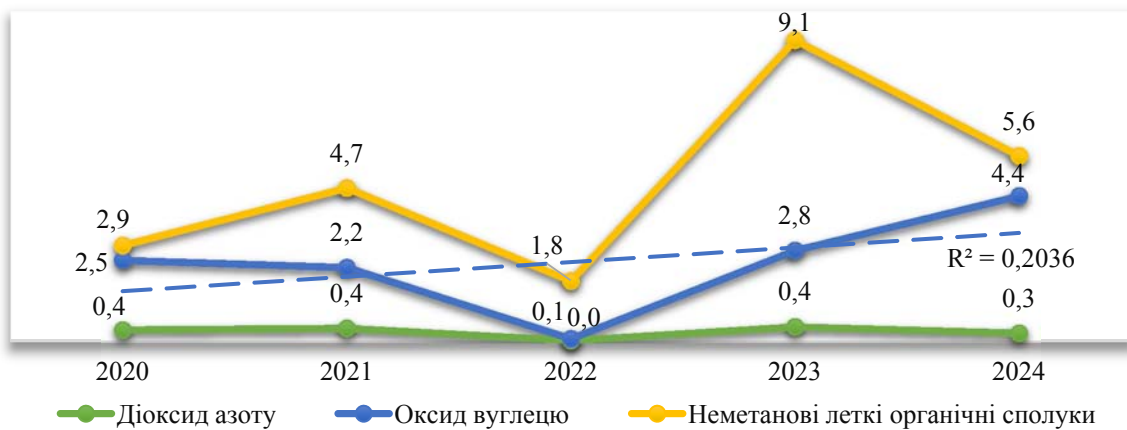


Рисунок 1 – Викиди забруднюючих речовин внаслідок будівельних робіт та демонтажу будівель від стаціонарних джерел в Україні, тонн

Джерело: складено авторами за даними [3]

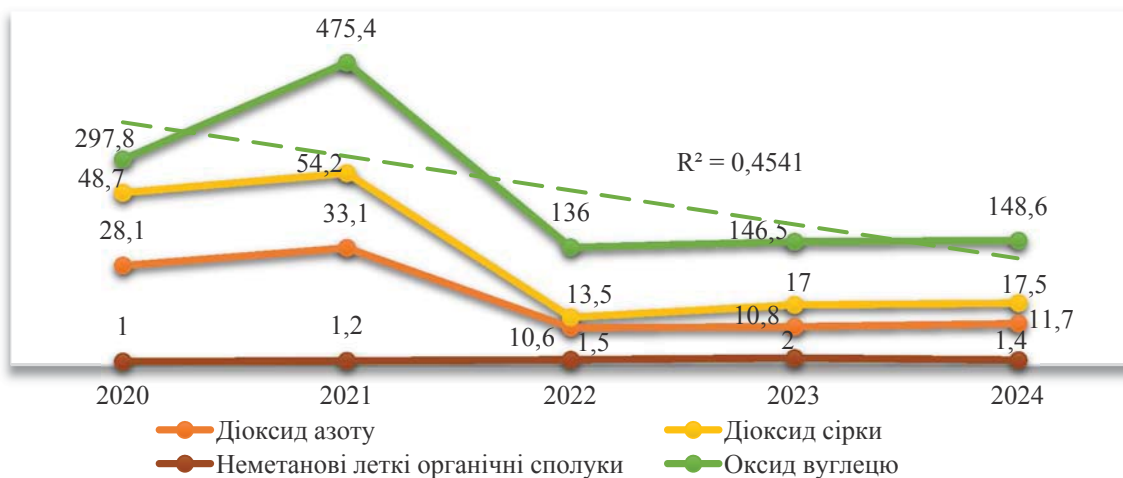


Рисунок 2 – Викиди забруднюючих речовин внаслідок процесів спалювання в переробній промисловості та будівництві від стаціонарних джерел в Україні, тис. тонн

Джерело: складено авторами за даними [3]

що передбачає інтеграцію принципів сталості на всіх етапах життєвого циклу будівлі. Це означає, що питання екологічності, економічної доцільності та соціальної відповідальності враховуються не лише під час будівництва, а починаючи з початкового задуму та проектування, через безпосереднє зведення, експлуатацію, і аж до подальшої утилізації або реновації. Кінцева мета такого підходу – забезпечити комфорт та безпеку для мешканців, мінімізуючи при цьому негативний вплив на довкілля та максимізуючи ефективність ресурсів. На фінальному етапі розвитку сталого будівництва в багатьох країнах, включно з Україною, активно розробляється та впроваджується законодавча база й відповідні стандарти, які встановлюють обов'язкові вимоги до енергоефективності та екологічності будівельних об'єктів, що, в свою чергу, стимулює забудовників до більш відповідального впровадження сталих практик у свої проекти. Еволюція концепції сталого розвитку в будівельній галузі є прямим наслідком загальноекономічних тенденцій і водночас виступає системною відповіддю на нагальні виклики сучасності, спрямовані на охорону довкілля та забезпечення гідного рівня життя для поточних і майбутніх поколінь (табл. 1).

Попри масштабність екологічних викликів, пов'язаних з будівельною діяльністю, спостерігаються обнадійливі позитивні зрушення у напрямі сталого розвитку. Дедалі більше фахівців галузі усвідомлюють необхідність екологічно відповідального підходу. Згідно з останніми дослідженнями, вражаючи 47% експертів будівельної сфери вже називають екологічну відповідальність одним із своїх пріоритетних завдань, що свідчить про зростання обізнаності та зміну парадигми мислення всередині індустрії. Більше того, ця тенденція підкріплюється конкретними діями: 58% будівельних та інженерних компаній вже продемонстрували здатність скоротити власне споживання енергії. Ці дані є яскравим свідченням поступового, але впевненого переходу галузі до більш екологічно безпечних рішень та активного

пошуку інноваційних методів, які дозволять зменшити її негативний вплив на планету та перейти до моделі сталого будівництва [6].

Досягнення ЦСР у будівельній сфері є комплексним завданням, яке вимагає інтеграції трьох взаємопов'язаних пріоритетних напрямів: забезпечення екологічної стійкості, дотримання принципів соціальної справедливості та підтримки економічної ефективності. Ці аспекти є нерозривними, і лише їхнє одночасне впровадження дозволяє будівельній галузі відповідати глобальним викликам сучасності та сприяти створенню більш стабільного та здорового майбутнього для всіх. Щоб відповідати цим вимогам, компанії повинні по-новому подивитися на всі етапи життєвого циклу об'єкта: від задуму та будівництва до використання й ліквідації. З точки зору екологічної стійкості, пріоритетом є мінімізація негативного впливу будівельної діяльності на навколишнє середовище, що включає широкий спектр заходів, починаючи від відповідального вибору та використання екологічно чистих матеріалів. Аспекти соціальної справедливості в будівництві зосереджені на створенні сприятливих умов для людей та суспільства в цілому, що передбачає забезпечення безпечних умов праці для всіх працівників на будівельних майданчиках, дотримання трудових прав та гідної оплати праці, а також сприяння професійному розвитку та інклюзивності. Нарешті, економічна ефективність у контексті сталого розвитку впливає з екологічно та соціально відповідальних практик: компанії, що дотримуються принципів сталого розвитку, зазвичай, мають доступ до «зеленого» фінансування, що дозволяє будівельним підприємствам не тільки підвищити свою конкурентоспроможність, але й забезпечити фінансову стабільність в довгостроковій перспективі (рис. 3).

У сфері будівництва, досягнення Цілей сталого розвитку є багатовекторним процесом, який охоплює три ключові пріоритетні напрями: екологічну стійкість, соціальну справедливість та економічну ефективність. Кожен з цих напрямів тісно

Таблиця 1 – Еволюція сталого розвитку в будівництві

Етап	Сутність етапу
1. Усвідомлення впливу на довкілля	Визнання руйнівного впливу традиційного будівництва на екологію, що стимулювало пошук екологічно відповідальних підходів
2. Впровадження «зелених» технологій	Впровадження методів, які віддають перевагу енергоефективності, використанню відновлюваних джерел енергії, екологічно чистих матеріалів та зеленим конструкціям
3. Інтеграція в управління проектами	Перехід до комплексного підходу, що передбачає вбудовування принципів сталого розвитку на всіх етапах життєвого циклу будівлі, забезпечуючи екологічність, енергоефективність та комфорт
4. Розробка нормативно-правової бази, стандартів	Створення державних стандартів та нормативів для регулювання та стимулювання забудовників до впровадження сталих практик

Джерело: складено авторами на основі [8]



Рисунок 3 – Діаграма В'єна: взаємозв'язок ЦСР в сфері будівництва

Джерело: сформовано авторами

пов'язаний з конкретними ЦСР, вплив яких на будівельну галузь є визначальним (рис. 4). Принципи сталого розвитку впроваджуються через важливі напрями, що передбачають використання екологічних матеріалів для зниження вуглецевого сліду, активний розвиток та застосування енергоефективних технологій поряд з відновлюваними джерелами енергії. Також важливим є впровадження циркулярних стратегій управління будівельними організаціями, що забезпечує повторне використання та переробку будівельних матеріалів, і, нарешті, оптимізація проектування для мінімізації споживання ресурсів протягом усього життєвого циклу будівель [7].

1. Екологічна стійкість. Цей пріоритет спрямований на мінімізацію негативного впливу будівельної діяльності на довкілля та раціональне використання ресурсів, а саме:

- *ЦСР 7: Доступна та чиста енергія.* Будівництво є одним з найбільших споживачів енергії як на етапі зведення, так і під час експлуатації будівель. Досягнення цієї ЦСР передбачає широке впровадження енергоефективних технологій у будівництві (наприклад, теплоізоляція, системи рекуперації тепла, «пасивні» будинки) та використання відновлюваних джерел енергії (сонячні панелі, геотермальні системи), що не тільки зменшує викиди парникових газів, а й знижує експлуатаційні витрати, підвищуючи привабливість об'єктів.

- *ЦСР 11: Сталі міста та спільноти.* Ця ЦСР безпосередньо стосується будівельної галузі, оскільки вона відповідає за створення сталої та інклюзивної міської інфраструктури, безпечного, доступного та недорогого житла, а також за стале планування людських поселень. Будівельні компанії мають відігравати ключову роль у розробці та реалізації «зелених» будівель, розвитку громадського транспорту, створенні зелених зон та підвищенні стійкості міст до стихійних лих.

- *ЦСР 12: Відповідальне споживання та виробництво.* Будівельна галузь є одним з найбільших виробників відходів та споживачів природних ресурсів. Ця ЦСР вимагає переходу до моделей відповідального споживання та виробництва: використання екологічно чистих, перероблених або відновлюваних матеріалів; мінімізація будівельних відходів через повторне використання та переробку; оптимізація логістики для зменшення викидів; імплементація підходів циркулярної економіки, за яких побічні продукти одного циклу стають вхідною сировиною для наступних.

2. Соціальна справедливість. Цей пріоритет фокусується на покращенні умов життя людей, забезпеченні рівності та доступності.

- *ЦСР 3: Міцне здоров'я та добробут.* Будівельна галузь повинна забезпечувати безпечні та здорові умови праці на будівельних майданчиках для своїх співробітників. Крім того, якість повітря, освітлення та матеріалів у збудованих

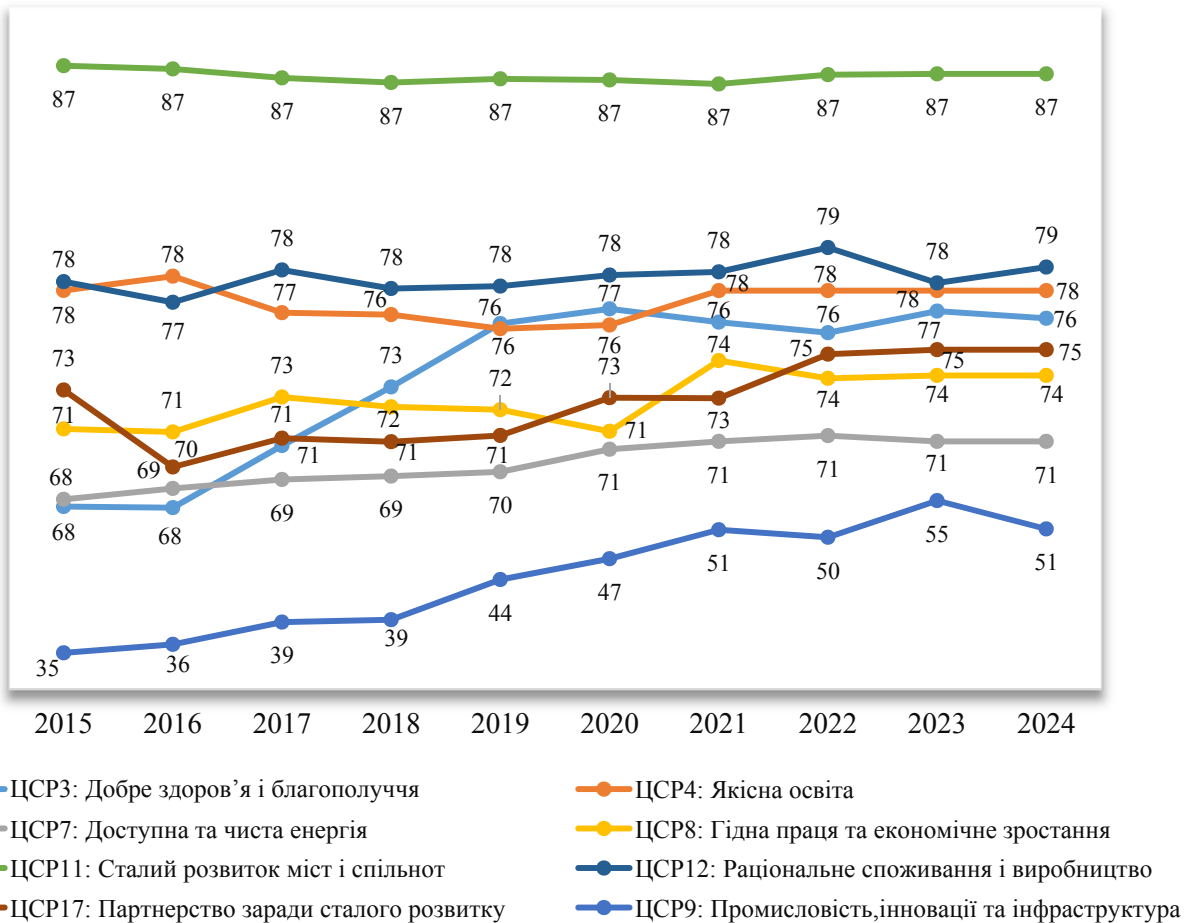


Рисунок 4 – Досягнення ЦСР в сфері будівництва України

Джерело: складено авторами за даними [5]

об'єктах безпосередньо впливає на здоров'я та добробут мешканців, що є ключовим аспектом «здорових будівель».

• **ЦСР 4: Якісна освіта.** Будівельна галузь є фундаментальним рушієм для сталого розвитку та відбудови України, оскільки вона забезпечує підготовку висококваліфікованих фахівців, необхідних для впровадження інноваційних, енергоефективних та екологічно відповідальних будівельних технологій, розвитку науково-дослідної бази, а також для формування культури безпеки праці та етичної поведінки, тоді як сама будівельна галузь, у свою чергу, сприяє доступності якісної освіти через будівництво та модернізацію освітніх закладів, створюючи належну інфраструктуру для навчання та розвитку людського капіталу.

• **ЦСР 8: Гідна праця та економічне зростання.** Ця ЦСР вимагає від будівельних підприємств створення гідних умов праці, забезпечення справедливої заробітної плати, безпеки на робочому місці, запобігання експлуатації та дискримінації. Стале будівництво також стимулює економічне зростання через створення «зелених» робочих місць та розвиток нових індустрій.

3. Економічна ефективність. Цей пріоритет зосереджений на створенні сталих бізнес-моделей, інноваціях та довгостроковій прибутковості.

• **ЦСР 9: Промисловість, інновації та інфраструктура.** Будівельна галузь є основою інфраструктурного розвитку. Ця ЦСР акцентує увагу на необхідності створення стійкої, якісної та надійної інфраструктури, що вимагає інвестицій в інновації, дослідження та розробки нових будівельних технологій, автоматизації та цифровізації процесів, що підвищує ефективність та конкурентоспроможність галузі.

• **ЦСР 17: Партнерство задля досягнення цілей.** Досягнення ЦСР у будівництві неможливе без широкого співробітництва. Ця ЦСР підкреслює важливість партнерства між урядом, приватним сектором, науковими установами та громадянським суспільством для мобілізації ресурсів, обміну знаннями та розробки спільних сталих проєктів, що забезпечує синергію зусиль та підвищує ефективність впровадження сталих практик.

Щоб успішно досягти глобальних Цілей сталого розвитку в будівельній галузі, потрібно зосередитися на вирішенні кількох важливих невирішених

питань, які наразі гальмують прогрес. Передусім, це стосується повноцінної інтеграції принципів сталого розвитку в національні стратегії та політики кожної країни. Часто ці принципи залишаються декларативними, тоді як їхнє системне втілення у всіх секторах економіки та суспільного життя є критично важливим [10]. Крім того, багато ініціатив зі сталого розвитку не мають достатнього довгострокового та стабільного фінансування, що обмежує їхній потенціал для розширення та досягнення повного ефекту (рис. 5).

Тож, стає очевидним, що для досягнення глобальних ЦСР Україна повинна зосередитися на кількох ключових напрямках, що базуються на стратегічному плануванні, яке дозволить чітко визначити довгострокові цілі та шляхи їх досягнення. Активна участь бізнесу у вирішенні соціальних та екологічних проблем є важливою складовою корпоративної соціальної відповідальності. Для будівельної організації пріоритетні напрями досягнення ЦСР становлять інтегровану систему, де успіх в одній сфері посилює можливості в інших, сприяючи як сталому розвитку компанії, так і внеску у глобальні цілі людства.

Висновки. Попри загальне визнання важливості ЦСР, інтеграція їхніх принципів у практичну діяльність будівельних підприємств та ідентифікація конкретних, пріоритетних напрямів для досяг-

нення цих цілей залишається недостатньо систематизованою та ускладненою, особливо в умовах національних особливостей та поточних геополітичних обставин. Відсутність чітко визначених та обґрунтованих пріоритетів уповільнює прогрес у «зеленому» будівництві, обмежує потенціал для інновацій, знижує ефективність використання ресурсів та перешкоджає досягненню синергетичного ефекту між економічним зростанням, соціальною справедливістю та екологічною відповідальністю в галузі.

Таким чином, для досягнення справжнього та всеохоплюючого сталого розвитку у сфері будівництва недостатньо лише окремої співпраці на рівні держави, бізнесу та громадянського суспільства. Життєво важливим є забезпечення глибокої інтеграції цих секторів на всіх етапах – від розробки глобальних та національних стратегій до їх безпосередньої реалізації. Усі ці сектори повинні функціонувати як єдиний механізм, постійно обмінюючись ресурсами, набутими знаннями та практичним досвідом. Ці напрями вимагають не тільки зміни у мисленні, а й адаптації національної політики та законодавства до міжнародних стандартів, що в результаті сприятиме сталому розвитку економіки України, збереженню її екологічної системи та підвищенню соціальної стабільності.

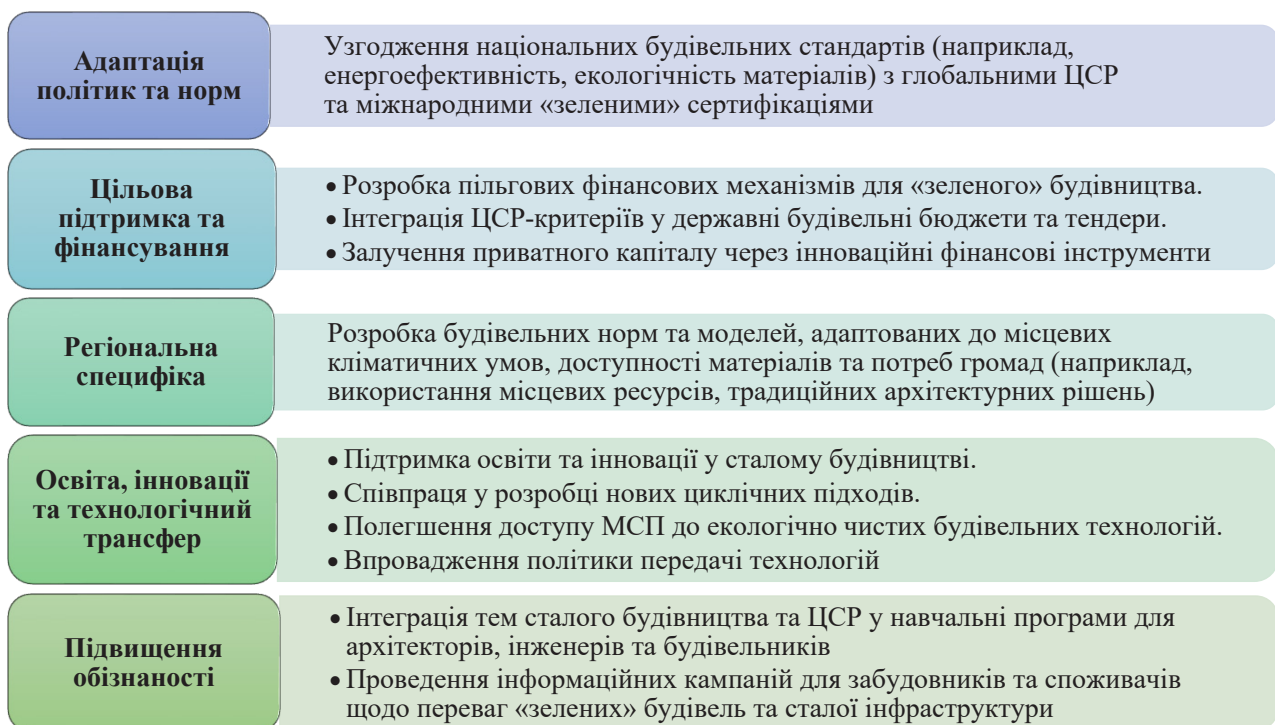


Рисунок 5 – Основні елементи управлінських стратегій для досягнення ЦСР у сфері будівництва

Джерело: узагальнено авторами на основі [4]

Список використаних джерел:

1. Благун І., Кукурудз Н., Чмелик В. Циркулярна економіка як інструмент досягнення цілей сталого розвитку. *Наукові інновації та передові технології*. 2025. № 5(45). DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-5\(45\)-605-617](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-5(45)-605-617)
2. Гладушевська А. Сталій розвиток у будівництві: модна тенденція чи потреба задля збереження людства. *Український центр сталевого будівництва*. URL: <https://uscc.ua/news/stalij-rozvitok-u-budivnictvi-modna-tendencija-si-potreba-zadla-zberezenna-ludstva> (дата звернення: 10.07.2025).
3. Державна служба статистики України. *Державна служба статистики України*. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 10.07.2025).
4. Смельянова О., Титок В., Пилипчук О. Аспекти соціальної відповідальності та сталого розвитку будівельної компанії. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2024. Т. 330, № 3. С. 165–171. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-330-24>
5. Індикатори цілей сталого розвитку. *Indicators For The Sustainable Development Goals*. URL: <https://sdg.ukrstat.gov.ua/uk/> (дата звернення: 10.07.2025).
6. Олійник О. В., Легенчук С. Ф., Юрківська О. Д. Циркулярна економіка як основа сталого розвитку підприємства: обліковий аспект. *Економіка, управління та адміністрування*. 2025. № 4(110). С. 54–62. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2024-4\(110\)-54-62](https://doi.org/10.26642/ema-2024-4(110)-54-62)
7. Станкевич І.В., Мальованний О.В., Сакун Г.О. Вплив соціальної відповідальності бізнесу на ефективність управління: сучасні аспекти. *Сталій розвиток економіки*. 2024. № 1(48). С. 41–46. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-5>
8. Тарасюк О. В. Теоретичні засади формування концепції сталого розвитку та її практична реалізація на сучасному етапі розвитку суспільства. *Економіка, управління та адміністрування*. 2025. № 1(111). С. 51–63. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2025-1\(111\)-51-63](https://doi.org/10.26642/ema-2025-1(111)-51-63)
9. International business strategy: ensuring enterprise stability amidst turmoil / A. Tanasiichuk et al. *European journal of sustainable development*. 2024. Vol. 13, no. 2. P. 278. DOI: <https://doi.org/10.14207/ejsd.2024.v13n2p278>
10. Assessment of the impact of social responsibility of integrated business forms on regional development / I. Stankevych et al. *Proceedings of the ICAIT: applied innovations in IT*. 2024. Vol. 12, no. 2. P. 245–252. DOI: <https://doi.org/10.25673/118139>

References:

1. Blahun, I., Kukurudz, N., & Chmelyk, V. (2025). Tsykuliarna ekonomika yak instrument dosiahnennia tsilei staloho rozvytku [Circular economy as a tool for achieving sustainable development goals]. *Naukovi innovatsii ta peredovi tekhnologii* – Scientific innovations and advanced technologies, (5(45)). DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-5\(45\)-605-617](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-5(45)-605-617) (in Ukrainian)
2. Hladushevska, A. (2025, April 29). *Stalyi rozvytok u budivnytstvi: Modna tendentsiia chypotreba zadlia zberezhenia liudstva* [Sustainable development in construction: a fashionable trend or a necessity for the preservation of humanity]. Ukrainian Steel Construction Center. Available at: <https://uscc.ua/news/stalij-rozvitok-u-budivnictvi-modna-tendencija-si-potreba-zadla-zberezenna-ludstva> (in Ukrainian).
3. *Data Bank*. (n.d.). Derzhstat. Available at: <https://stat.gov.ua>
4. Yemelianova, O., Tytok, V., & Pylypchuk, O. (2024). Aspekty sotsialnoi vidpovidalnosti ta staloho rozvytku budivelnoi kompanii [Aspects of social responsibility and sustainable development of the construction company]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu. Ekonomichni nauky – Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, Vol. 330, no. 3. P. 165–171. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-330-24> (in Ukrainian)
5. *Sustainable Development Goals Indicators* (n.d.). Indicators For The Sustainable Development Goals. Available at: <https://sdg.ukrstat.gov.ua/uk/>
6. Oliinyk, O. V., Lehenchuk, S. F., & Yurkivska, O. D. (2025). Tsykuliarna ekonomika yak osnova staloho rozvytku pidpriemstva: oblikovyi aspekt [Circular economy as a basis for sustainable development of an enterprise: accounting aspect]. *Ekonomika, upravlinnia ta administruvannia – Economics, management and administration*, No. 4(110). P. 54–62. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2024-4\(110\)-54-62](https://doi.org/10.26642/ema-2024-4(110)-54-62) (in Ukrainian)
7. Stankevych, I., Malovannyi, O., & Sakun, H. (2024). Vplyv sotsialnoi vidpovidalnosti biznesu na efektyvnist upravlinnia: suchasni aspekty [The impact of business social responsibility on management efficiency: modern aspects]. *Stalyi rozvytok ekonomiky – Sustainable Development of Economy*, No. 1(48). P. 41–46. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-5> (in Ukrainian)
8. Tarasiuk, O. V. (2025). Teoretychni zasady formuvannia kontseptsii staloho rozvytku ta yii praktychna realizatsiia na suchasnomu etapi rozvytku suspilstva [Theoretical foundations of the formation of the concept of sustainable development and its practical implementation at the current stage of society's development]. *Ekonomika, upravlinnia ta administruvannia – Economics, management and administration*, No. 1(111). P. 51–63. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2025-1\(111\)-51-63](https://doi.org/10.26642/ema-2025-1(111)-51-63) (in Ukrainian)
9. Tanasiichuk, A., Kovalchuk, S., Sokoliuk, S., Kovtun, E., Dodon, O., Sakun, H., & Serednytska, L. (2024). International business strategy: ensuring enterprise stability amidst turmoil. *European journal of sustainable development*, Vol. 13, no. 2. P. 278. DOI: <https://doi.org/10.14207/ejsd.2024.v13n2p278>
10. Stankevych, I., Yatskevych, I., Sakun, H., Shyriaieva, N., Vasylenko, O., & Siemens, E. (2024). Assessment of the impact of social responsibility of integrated business forms on regional development. *Proceedings of the ICAIT: Applied Innovations in IT*, Vol. 12, no. 2. P. 245–252. DOI: <https://doi.org/10.25673/118139>

Стаття надійшла до редакції 14.07.2025